



Szolnoki Szolgáltatási Szakképzési Centrum

átfogó fejlesztése című

GINOP 6.2.3-17-2017-00013 azonosítószámú

projekt

CSELEKVÉSI TERV

ÖSSZESÍTŐ TÁBLÁZAT

(2018-2020)



Kal

2018.



K

A probléma meghatározása, rövid kifejtése	Beavatkozási célterület meghatározása 1.	Elvégzendő feladatok, intézkedések	A feladatok, intézkedések végrehajtásához kapcsolódó módszerek, eszközök kiválasztása	Szükséges humán erőforrás	Szükséges anyagi erőforrás	Szükséges infrastrukturális fejlesztések	Felelős	Időtartam / határidő	Alátámasztó dokumentum	Ellenőrzés, monitoring
Hányoznak az alapvető infrastrukturális feltételek. A pedagógiai és a szervezeti kultúra fejlesztése egyaránt szükséges. Az infrastrukturális fejlesztésen túl fontos, hogy olyan együttműködés e építő normatív, komplex pedagógiai módszert alkalmazzanak a pedagógusok, amely a tanulókat integráló nevelés-otkátást, a tanuló közösség erősítését támogatja, ugyanakkor megerősíti a pedagógusok motiváltságát, segíti önképének kiteljesedését és erőforrásainak koncentrációját.	Intézmények fejlesztése	Szükségletfelmérés, azaz a tanuló, tanári és szülői igények feltérképezése a minőségi oktatás megteremtéséhez, közösségfejlesztéshez, közösségi terek kialakításához	• hipotézis felállítás, kérdőívek és interjúk tartalmi elemeinek meghatározása • minimum 2000db online kérdőív kiértékelése, 30 db interjú készítése • 5db tanulmány készítés, melyek bemutatják az egyes tagintézmények minőségi oktatásának tanuló, tanári és szülői szükségleteit • Minden intézményben egy-egy közösségi tér kialakítása tanuló igények alapján	Projekt-team Külső szolgáltató bevonása	16.500.000 Ft	Számítógépek, tablet	tagin. vezető, projektasszisztens, tagintézményi koordinátor, szakmai főigazgató-helyettes, külső szolgáltató képviselője	2018. 09. 30.	kérdőív interjúk, tanulmányok, adatbázisok	főigazgató, projekt-menedzser, pénzügyi vezető, külső szolgáltató
	Beavatkozási célterület meghatározása 2.	Elvégzendő feladatok, intézkedések	A feladatok, intézkedések végrehajtásához kapcsolódó módszerek, eszközök kiválasztása	Szükséges humán erőforrás	Szükséges anyagi erőforrás	Szükséges infrastrukturális fejlesztések	Felelős	Időtartam / határidő	Alátámasztó dokumentum	Ellenőrzés, monitoring
	Tagintézmények fejlesztése	Módszertani anyagok, ajánlások kidolgozása	• Szociális kompetenciák fejlesztése • SNI/ BTMN tanulókhöz érzékenyítés, speciális megközelítések, módszerek bemutatása • hospitációs rendszer kidolgozása a tagintézmények között • szervezettefejlesztés, valamint elégedettségmérési rendszer kidolgozása	pedagógusok, projektteam	4 db * 200.000 Ft = 800.000Ft	Multifunkcionális oktató terem,	feladatra jelentkező pedagógusok, projektasszisztens, tagintézményi koordinátor, szakmai főigazgató - helyettes	2018. 12. 31.	módszertani tanulmányok, tananyagok	főigazgató, projekt-menedzser, pénzügyi vezető, irányító Hatóság

K

A probléma meghatározása, rövid kifejtése	Beavatkozási célterület meghatározása 3.	Elvégzendő feladatok, intézkedések	A feladatok, intézkedések végrehajtásához kapcsolódó módszerek, eszközök kiválasztása	Szükséges humán erőforrás	Szükséges anyagi erőforrás	Szükséges infrastrukturális fejlesztések	Felelős	Időtartam / határidő	Alátámasztó dokumentum	Ellenőrzés monitorin
A probléma meghatározása, rövid kifejtése	Tagintézmények fejlesztése	Mérési rendszer kidolgozása, elektronikus adatbázis kialakítása	- Online feladatok készítése matematika és szövegértés területén - online feladatok készítése szakmacsoportonként - mérési anyagok eredményei összehasonlíthatóvá válik - elektronikus adatbázis kialakítása	rendszergazda, pedagógusok, projektteam, informatikusok	3.104.456Ft 680.544Ft 226.800Ft Tagintézményenként 16.000.000Ft	számítógépek, tabletek, wifi hálózat kiépítése	feladatra jelentkező pedagógusok, informatikusok, rendszergazdák, szakmai főigazgató helyettes	2018. 09.30.	adatbázis, online mérési feladatok, bemeneti mérések és azok értékelései	Főigazgató Projektmenedzsei
	Beavatkozási célterület meghatározása 4.	Elvégzendő feladatok, intézkedések	A feladatok, intézkedések végrehajtásához kapcsolódó módszerek, eszközök kiválasztása	Szükséges humán erőforrás	Szükséges anyagi erőforrás	Szükséges infrastrukturális fejlesztések	Felelős	Időtartam / határidő	Alátámasztó dokumentum	Ellenőrzés monitorin
4a.	Tagintézmények fejlesztése	Monitoring tevékenység lefolytatása	- negyedéves jegyzőkönyvek segítik a projekt munka eredményes megvalósítását - visszaajélzás a munkáinkról eredményes felkészülést nyújt a projekt szakmai és pénzügyi beszámolója	külső szakértő bevonása	150.000Ft*8 alkalom = 1.200.000Ft	-	projektmenedzser, pénzügyi vezető, külső szakértő	2020. 06. 15.	Monitoring jegyzőkönyvek, jelenléti ívek	Főigazgató Szakmai főigazgató Gazdaság főigazgató

47

A probléma meghatározása, rövid kifejtése	Beavatkozási célterület meghatározása 5.	Elvégzendő feladatok, intézkedések	A feladatok, intézkedések végrehajtásához kapcsolódó módszerek, eszközök kiválasztása	Szükséges humán erőforrás	Szükséges anyagi erőforrás	Szükséges infrastrukturális fejlesztések	Felelős	Időtartam / határidő	Alátámasztó dokumentum	Ellenőrzés, monitoring
A. <u>ua.</u>	Tagintézmények fejlesztése	A Szolnoki Szolgáltatási Szakképzési Centrum és tagintézményei számára IKT és más oktatási segédeszközeinek fejlesztése	- laptopok, asztali gépek vásárlása, digitális táblák, projektorok, fénymásolók, nyomtatók beszerzése - oktatási segédeszközök, fejlesztő játékok, szoftverek beszerzése - könyvtár, közösségi terek, kollégiumi fejlesztések (tanulói számítógépek), wifi kiépítése	külső vállalkozók, külső partnerek, tagintézményi informatikusok, rendszergazdák	92.366.733Ft	-	tagint. vezető, projektmenedzser	2019. 03. 01.	KEF beszerzési dokumentáció, Ajánlatok, átadás-átvételi jegyzőkönyv, jóvállás, leltári kárton	Főigazgató, Gazdasági főigazgató Projektmenedzser
	Beavatkozási célterület meghatározása 6.	Elvégzendő feladatok, intézkedések	A feladatok, intézkedések végrehajtásához kapcsolódó módszerek, eszközök kiválasztása	Szükséges humán erőforrás	Szükséges anyagi erőforrás	Szükséges infrastrukturális fejlesztések	Felelős	Időtartam / határidő	Alátámasztó dokumentum	Ellenőrzés, monitoring
Tagintézmények fejlesztése	A Szolnoki Szolgáltatási SZC Damjánich János Szakképző Iskolája és Kollégiuma és a Szolnoki Szolgáltatási SZC Sipos Orbán Szakképző iskolája és Kollégiuma tagintézmények kollégiumfejlesztése	- kollégiumi tematikus foglalkozások kialakítása és megvalósítása - multifunkcionális terek kialakítása beruházás (bútorok, IKT eszközök beszerzése)	külső vállalkozó, külső partner, 2-2 fő foglalkozás vezető	(28.000 Ft/ fő/ hó) bér: 7.840.000ft +járulék: 1.724.800ft anyagköltség: 5.430.000 kollégiumok közösségi tereinek eszközei: 6.009.813ft kollégiumi beruházás: 4.929.188Ft	multifunkciós terek kialakítása, IKT eszközök és bútorok beszerzése	tagint. vezető, külső szolgáltató	2019. 03. 01.	számla, árajánlat, átadás átvételi jegyzőkönyv, leltári kárton	Főigazgató, Gazdasági főigazgató Projektmenedzser	

A probléma meghatározása, rövid kifejtése	Beavatkozási célterület meghatározása 7.	Elvégzendő feladatok, intézkedések	A feladatok, intézkedések végrehajtásához kapcsolódó módszerek, eszközök kiválasztása	Szükséges humán erőforrás	Szükséges anyagi erőforrás	Szükséges infrastrukturális fejlesztések	Felelős	Időtartam / határidő	Alátámasztó dokumentum	Ellenőrzés, monitoring
Nem épültek ki az intézmények között a tényleges partneri együttműködés formái. További szűk keresztmetszetet jelent a szektorközi és intézményközi együttműködések funkcionális területeinek zártságából fakadóan a szektorközi együttműködési készségek és formák ismeretének és gyakorlatának hiánya.	Együttműködés fejlesztése	Workshop kerekasztal működtetése a partnerekkel	- félévente workshopok szervezése egy-egy téma mentén - gyakorló helyekkel centrum szintű kapcsolatok erősítése - Szolnoki Szolgáltatási Szakképzési Centrum szakmai munkájának szélesebb körben való megismerése	külső vállalkozók, külső partnerek, 5 tagint vezető, gyakorlati oktatás vezetői, nemzetközi partnerek	1.200.000Ft	Team munkát segítő oktató terem kialakítása	tagint, vezető, szakmai főigazgató helyettes, tagintézményi koordinátor, projekt-asszisztens, külső vállalkozók	2020. 06. 15.	jelenléti ív, fotó-dokumentáció, feljegyzések	Főigazgató, Tagint. vezető, projekt-menedzser, Irányító Hatóság,
	Beavatkozási célterület meghatározása 8.	Elvégzendő feladatok, intézkedések	A feladatok, intézkedések végrehajtásához kapcsolódó módszerek, eszközök kiválasztása	Szükséges humán erőforrás	Szükséges anyagi erőforrás	Szükséges infrastrukturális fejlesztések	Felelős	Időtartam / határidő	Alátámasztó dokumentum	Ellenőrzés, monitoring
	Együttműködés fejlesztése	Szaktanácsadói értékelések tartása	- esetmegbeszélések gyakoriságával erősödik a tanulóközpointú oktatási rendszer minősége - félévente/ negyedévente szakmai elméleti és gyakorlati ismeretátadás - belső tudásmegosztás segítése tagintézmények között és tagintézményen belül	5 intézmény tantestülete, projektteam, ágazatok szakmai képviselői, szakemberei, pedagógusok	5* 150.000Ft = 750.000Ft	Team munkát segítő oktató terem kialakítása	tagint, vezető, projektmenedzser, főigazgató, szakmai főigazgató helyettes	2020. 06. 15.	jelenléti ív, fotó-dokumentáció	Főigazgató, projekt-menedzser, Irányító Hatóság

A probléma meghatározása, rövid kifejtése	Beavatkozási célterület meghatározása 9.	Elvégzendő feladatok, intézkedések	A feladatok, intézkedések végrehajtásához kapcsolódó módszerek, eszközök kiválasztása	Szükséges humán erőforrás	Szükséges anyagi erőforrás	Szükséges infrastrukturális fejlesztések	Felelős	Időtartam / határidő	Alátámasztó dokumentum	Ellenőrzés, monitoring
	Együttműködés fejlesztése	Médiakampány	30 db médiakampány kidolgozása és lebonyolítása - kiemelt eseményekről rendszeres sajtótájékoztató tartása - eredmények bemutatása, szakmai kérdésekről stúdió beszélgetések	projektteam, marketing szakember bevonása	külső szakértő 150.000Ft* 30db= 4.500.000ft	-	tagintézményi koordinátor, projektasszisztens, szakmai főigazgató	2020. 06. 15.	jelenléti, fotó-dokumentáció, sajtóközlemény, TV-s/ rádiós felvételek, újság/ online megjelenés	Főigazgató, Projekt-menedzser
	Beavatkozási célterület meghatározása 10.	Elvégzendő feladatok, intézkedések	A feladatok, intézkedések végrehajtásához kapcsolódó módszerek, eszközök kiválasztása	Szükséges humán erőforrás	Szükséges anyagi erőforrás	Szükséges infrastrukturális fejlesztések	Felelős	Időtartam / határidő	Alátámasztó dokumentum	Ellenőrzés, monitoring
	Együttműködés fejlesztése	Rendezvényszervezéssel még színesebb bemutatni a szakképzési rendszert, szakmakínálókat	1 db (min. 500 főt bevonzó) bemutató nap szervezése, valamint, minden tagintézményben külön 1-1 bemutató nap tartása 1db (min. 300főt bevonzó nyílt nap szervezése, valamint minden tagintézményben külön 1-1 nyílt nap tartása	külső szolgáltatók tantestületek pedagógusai	bemutató 1.200.000Ft (200.000Ft* 5 tagint.+ Centrum) Nyílt nap 200.000Ft* 5 tagint.+ Centrum. = 1.200.000Ft	-	tagint. vezető, tagintézményi koordinátor, projektasszisztens, gyakorlati oktatás vezetőik, szakmai főigazgató helyettes	2020. 06. 15.	jelenléti, fotó-dokumentáció, forgatókönyvek	Főigazgató, Projekt-menedzser, Irányító Hatóság

A probléma meghatározása, rövid kifejtése	Beavatkozási célterület meghatározása 11.	Elvégzendő feladatok, intézkedések	A feladatok, intézkedések végrehajtásához kapcsolódó módszerek, eszközök kiválasztása	Szükséges humán erőforrás	Szükséges anyagi erőforrás	Szükséges infrastrukturális fejlesztések	Felelős	Időtartam / határidő	Alátámasztó dokumentum	Ellenőrzés, monitoring
<u>üa.</u>	Együttműködés fejlesztése	Kiadvány készítése, mely összefoglalja a projekt eredményeit hatásait	500 db színes, A/5 méretű kiadvány szerkesztése és nyomdai munkáinak elvégzése	nyomda, mint külső szolgáltató bevonása, tagintézmény vezetők	1200ft*500db= 600.000ft		tagint. vezető, projektasszisztens, tagintézményi koordinátor, Szakmai főigazgató helyettes, külső szolgáltató	2020. 06. 15.	számla, árajánlat, kiadvány	Főigazgató, Projektmenedzser
A probléma meghatározása, rövid kifejtése	Beavatkozási célterület meghatározása 12.	Elvégzendő feladatok, intézkedések	A feladatok, intézkedések végrehajtásához kapcsolódó módszerek, eszközök kiválasztása	Szükséges humán erőforrás	Szükséges anyagi erőforrás	Szükséges infrastrukturális fejlesztések	Felelős	Időtartam / határidő	Alátámasztó dokumentum	Ellenőrzés, monitoring
	Pedagógus fejlesztése	Vezetői képzések	- a Nemzeti Szakképzési és Felnőtt képzési Hivatal által megvalósított GINOP 6.2.2-17 kiemelt projekttekkel való együttműködés keretében vezetőképzés (23 fő részére) - vezetői készségfejlesztés 23 fő számára - szervezettejesítés 23 fő számára	külső képző intézmények bevonása trénerrek, előadók	NSZFH képzés ingyenes, 23fő *2 képzés *180.000Ft = 8.280.000Ft	Oktatóterem kialakítása	tagint. vezető, szakmai főigazgató helyettes, külső képző, tagintézményi koordinátor	2019. 04.30.	számla, árajánlat, teljesítés igazolás, jelenléti, fotó-dokumentáció, képzési napló, képzési terv/program, tanúsítvány, felnőttképzési szerződés, jelenléti ív	Főigazgató, Projektmenedzser, NSZFH, Irányító Hatóság

A probléma meghatározása, rövid kifejtése	Beavatkozási célterület meghatározása 13.	Elvégzendő feladatok, intézkedések	A feladatok, intézkedések végrehajtásához kapcsolódó módszerek, eszközök kiválasztása	Szükséges humán erőforrás	Szükséges anyagi erőforrás	Szükséges infrastrukturális fejlesztések	Felelős	Időtartam / határidő	Alátámasztó dokumentum	Ellenőrzés, monitoring
A pedagógusok helyzete és munkája egyre összetettebbé válik, a pedagóguspálya elvárásai is egyre komplexebbé válnak. A pedagógusok felkészültsége mellett szakmai támogatásuk és motiválásuk is szükséges összetett feladataik jó színvonalú ellátásához.	Pedagógus fejlesztése	Pedagógus továbbképzések	- a Szociális és Gyermekvédelmi Főigazgatóság JNSZM Kirendeltsége által megvalósításra kerülő Eötvös Program által kidolgozott 7db képzés, összesen 140 fő számára készség- és személyiségfejlesztés, módszertani oktatási kultúra fejlesztése az alábbi területeken: pszichostyiling, tanulás tanítása a középiskolában, tanulók motivációjának növelése, érzelmi intelligencia fejlesztése, boldogságóra, erőszakmentes kommunikáció, differenciálás lehetőségei, stresszkezelés módszerei - a képzések akkreditált (120fő) - pedagógustovábbképzések, melyek 30-30 órák - a pedagógus továbbképzésbe kiemelten kerülnek bevonásra a pedagógiai végzettséggel nem rendelkező szakoktatók	külső képző intézmény által bevont előadók, trénerek, tantestület	273 fő* 180.000Ft= 49.140.000Ft	Oktató terem kialakítása	Tagint. vezető, Szakmai főigazgató helyettes, Tagintézményi koordinátor, Projekttasszisztens	2020. 06.15.	számla, árajánlat, teljesítés igazolás, jelenléti ív, fotó-dokumentáció, képzési program, képzési napló, tanúsítvány, felnőttképzési szerződés	Főigazgató, Projektmenedzser, NSZFH, Irányító Hatóság
	Pedagógus fejlesztése	Elvégzendő feladatok, intézkedések	A feladatok, intézkedések végrehajtásához kapcsolódó módszerek, eszközök kiválasztása	havonta egy-egy előadás tartása, melyre ismert és elismert szakembereket kérünk fel, hogy minél több témában naprakész információkkal rendelkezzenek a pedagógusaink olyan témáról szólnak ezek az előadások, melyek a modern pedagógus harmonikus személyiségfejlődését segítik elő	külső szakember, előadó	képzési költségben levő összeg – az adott képzési csomaghoz igazított előadás	Oktató terem	Tagint. vezető, Szakmai főigazgató helyettes, Tagintézményi koordinátor, Projekttasszisztens	2020. 06.15.	jelenléti ív, fotó-dokumentáció, előadás anyaga felnőttképzési szerződés, tanúsítvány

A probléma meghatározása, rövid kifejtése	Beavatkozási célterület meghatározása 15.	Elvégzendő feladatok, intézkedések	A feladatok, intézkedések végrehajtásához kapcsolódó módszerek, eszközök kiválasztása	Szükséges humán erőforrás	Szükséges anyagi erőforrás	Szükséges infrastrukturális fejlesztések	Felelős	Időtartam / határidő	Alátámasztó dokumentum	Ellenőrzés, monitoring
ua.	Pedagógus fejlesztése	Munkaerő-piaci kulcskompetenciák tanítása felkészítő tréning a pedagógusoknak	60 órás tréning a tagintézményekben pályaszocializációs foglalkoztatást tartó pedagógusok számára (tagintézményenként 2-3 fő részére)	trénerek, előadók, külső szolgáltatók bevonása	60 óra* 5000Ft = 300.000Ft* 5 tagint. = 1.500.000Ft (15fő* 100.000Ft)	Oktató terem	Tagint, vezető, projekt-asszisztens, tagintézményi koordinátor, külső szolgáltató	2020. 06.15.	jelenléti, fotó-dokumentáció, képzési terv/program, képzési napló	Főigazgató Projekt-menedzser, Irányító Hatóság
	Beavatkozási célterület meghatározása 16.	Elvégzendő feladatok, intézkedések	A feladatok, intézkedések végrehajtásához kapcsolódó módszerek, eszközök kiválasztása	Szükséges humán erőforrás	Szükséges anyagi erőforrás	Szükséges infrastrukturális fejlesztések	Felelős	Időtartam / határidő	Alátámasztó dokumentum	Ellenőrzés, monitoring
	Pedagógus fejlesztése	Szakmacsoportok modern, innovatív oktatáshoz módszertani ajánlások készítése	minden tagintézmény sajátosságait figyelembe véve évfolyamonként és tagintézményenként 4-6 szakmánként kidolgozásra kerülnek módszertani ajánlások olyan szakmák esetén, mely több tagintézményt és érint, egy centrum szintű ajánlás javasolt összesen 90 db szakmai módszertani ajánlás, feladattár online formában a szakképzési centrum rendelkezésére áll	közismereti pedagógusok és szakoktatók	90db* 200.000Ft= 18.000.000Ft	team munkára alkalmas terem kialakítása	feladatokra jelentkező pedagógusok, tagintézmény koordinátor, projekt-asszisztens, szakmai főigazgató helyettes	2020. 06. 15.	módszertani ajánlások, tanulmányok, fotó-dokumentáció, jelenléti ív, egyeztetésekről feljegyzés	Főigazgató Projekt-menedzser, Irányító Hatóság

A probléma meghatározása, rövid kifejtése	Beavatkozási célterület meghatározása 17.	Elvégzendő feladatok, intézkedések	A feladatok, intézkedések végrehajtásához kapcsolódó módszerek, eszközök kiválasztása	Szükséges humán erőforrás	Szükséges anyagi erőforrás	Szükséges infrastrukturális fejlesztések	Felelős	Időtartam / határidő	Alátámasztó dokumentum	Ellenőrzés, monitoring
Ua.	Pedagógus fejlesztés	Alapkompetencia fejlesztését szolgáló módszertani ajánlás kidolgozása matematika és szövegértés területén	minden tagintézmény sajátosságait figyelembe véve évfolyamonként és iskolatípusonként (szakgimnázium és szakközépiskola) kidolgozásra kerül matematika, szövegértés alapkompetencia fejlesztését célzó módszertani ajánlás összesen 84 db szakmai módszertani felajánlás, feladatár online formában a szakképzési centrum rendelkezésére áll	közismereti pedagógusok és szakoktatók	84db* 200.000ft= 16.800.000ft	team munkára alkalmas	feladatokra jelentkező pedagógusok, tagintézmény koordinátor, projekt-asszisztens, szakmai	2020. 06. 15.	módszertani ajánlások, tanulmányok, fotó-dokumentáció, jelenléti ív, egyeztetésekről feljegyzés	Főigazgató Projekt-menedzser, Irányító Hatóság
A probléma meghatározása, rövid kifejtése	Beavatkozási célterület meghatározása 18.	Elvégzendő feladatok, intézkedések	A feladatok, intézkedések végrehajtásához kapcsolódó módszerek, eszközök kiválasztása	Szükséges humán erőforrás	Szükséges anyagi erőforrás	Szükséges infrastrukturális fejlesztések	Felelős	Időtartam / határidő	Alátámasztó dokumentum	Ellenőrzés, monitoring
	Tanulók fejlesztése	egyéni fejlesztési terv alapján kiscsoportos és egyéni foglalkozások tartása az alapkompetencia fejlesztése érdekében	126 fő számára összesen 21 db tanulócsoporthoz létrehozása, tanulók kiválasztása toborzása a Megvalósíthatósági Tanulmányban ismertetett szempontok szerint - tanítási órák után egyéni órarendek alapján kialakítani a csoportok munkarendjét 2018 szeptemberétől tanítási időszakban 20 hónapon keresztül kiscsoportos foglalkozások havi 15 órában, egyéni fejlesztések havi 6 órában biztosítottak a tanulók számára a foglalkozásokon a kidolgozott módszertani ajánlásokat szükséges használni, mintegy pilot rendszerként	pedagógusok, szakoktatók	(20.657.700Ft+ 4.542.300Ft (járulék) =25.200.000Ft 21csoport* 15óra* 20hó* 3279- 24* 6* 20*4.472= 12.880.000Ft) 31.213.115ft járulék: 6.866.885ft	IKT eszközök oktatási segédeszközök beszerzése	Tagint, vezető, szakmai főigazgató helyettes, tagintézményi koordinátor, projekt menedzser, pénzügyi vezető	2020. 06. 15.	jelenléti, fotó-dokumentáció, 126 db tanulói szerződés, 126 db tanulói portfólió, bemeneti mérések eredményei, egyéni haladási napló	Projekt-menedzser, Irányító Hatóság

A probléma meghatározása, rövid kifejtése	Beavatkozási célterület meghatározása 19.	Elvégzendő feladatok, intézkedések	A feladatok, intézkedések végrehajtásához kapcsolódó módszerek, eszközök kiválasztása	Szükséges humán erőforrás	Szükséges anyagi erőforrás	Szükséges infrastrukturális fejlesztések	Felelős	Időtartam / határidő	Alátámasztó dokumentum	Ellenőrzés, monitoring
A magyar oktatási rendszer nem képes hatékonyan kompenzálni a tanulóknak szociokulturális hátrányait. A sikeres képzés még magas motiváltsági szint esetén is nehéz a szakképzésben az érkező tanulóknak előzetes alacsony színvonalú felkészültsége és eszköztudása miatt. A kulcskompetenciák fejlesztésének nagyobb teret kell kapnia.	Tanulók fejlesztése	Egyéni fejlesztési terv alapján mentorálás	126 fő kiválasztott tanulóval szerződés-kötés, ESZA résztvevőjeként való regisztrálása - a bevont tanulóknak számára a kidolgozott mérőlapok, a környezettanulmányok, valamint az írásbeli megállapodás alapján egyéni fejlesztési tervek kerülnek kidolgozásra a tanulócsoporthoz 6 fős kiscsoportjai egy-egy mentor koordinálásával működik - a mentorok a munkájuk során napi, de minimum heti szinten ábeszélnek a tanulóknak előrehaladását, melyről mentori naplót vezetnek - Robotika	mentorok – 21 fő (6 fő tanuló mentor	21.000.000Ft járuék: 4.620.000Ft Lego robotika 16.500.000 Ft	-	Tagint, vezető, szakmai főigazgató helyettes, tagintézményi koordinátor, projekt menedzser, pénzügyi vezető	2020. 06.15.	mentori napló, 126 db tanulói szerződések, nyilatkozatok, jelenléti ív feljegyzések, fotódokumentáció, egyéni fejlesztési tervek	Főigazgató, Projekt-menedzser, Irányító Hatóság
	Beavatkozási célterület meghatározása 20.	Elvégzendő feladatok, intézkedések	- A feladatok, intézkedések végrehajtásához kapcsolódó módszerek, eszközök kiválasztása 10 alkalommal (2018 szeptemberétől kéthavonta) ismertet, elismert szakember meghívása szakmai mesterei, sport, művészet, tudományos, kulturális élet területéről	előadók, szakemberek	catering anyagköltség 20.000Ft/alkalom 200.000Ft	Oktató terem	Tagint, vezető, szakmai főigazgató helyettes, tagintézményi koordinátor, projekt menedzser, pénzügyi vezető	2020. 06.15.	jelenléti ív, előadás anyaga, fotódokumentáció	Főigazgató, Projekt-menedzser, Irányító Hatóság

A probléma meghatározása, rövid kifejtése	Beavatkozási célterület meghatározása 21.	Elvégzendő feladatok, intézkedések	A feladatok, intézkedések végrehajtásához kapcsolódó módszerek, eszközök kiválasztása	Szükséges humán erőforrás	Szükséges anyagi erőforrás	Szükséges infrastrukturális fejlesztések	Felélős	Időtartam / határidő	Alátámasztó dokumentum	Ellenőrzés, monitoring
A probléma meghatározása, rövid kifejtése	Tanulók fejlesztése	Tagintézményenként 10-10 db tematikus foglalkozás	- Tagintézményenként olyan programok (10-10 db) kerülnek megszervezésre, melyek a szabadidő hasznos eltöltése mellett élményt, tapasztalatot nyújt a diákok számára 10 db tematikus foglalkozásból 2 db szakmai kirándulást vállalt minden tagintézmény	pedagógusok, szaktanárok, szakoktatók	10db* 200.000Ft* 5 tagint = 10.000.000Ft	-	Tagintézményi koordinátor, Projekt-asszisztens, szakmai főigazgató helyettes, pénzügyi vezető	2020. 06.15.	az erre rendszeresített dokumentum	Főigazgató, Projekt-menedzser, Irányító Hatóság
	Beavatkozási célterület meghatározása 22.	Elvégzendő feladatok, intézkedések	A feladatok, intézkedések végrehajtásához kapcsolódó módszerek, eszközök kiválasztása	Szükséges humán erőforrás	Szükséges anyagi erőforrás	Szükséges infrastrukturális fejlesztések	Felelős	Időtartam / határidő	Alátámasztó dokumentum	Ellenőrzés, monitoring
A probléma meghatározása, rövid kifejtése	Tanulók fejlesztése	Pályaszocializációs foglalkozások	- munkaerő-piaci kulcskompetenciák fejlesztését kapják a tanulók olyan ismeretek nyújtásával mely szakmailag támogatást nyújtanak a munkaerőpiacon és egyéb élethelyzetekben - Tagintézményenként 45 órában egységes tematika szerint foglalkoznak a tanárok a diákok életpályá tanácsadásával a duális szakképzés minőségi fejlesztése érdekében az intézkedés közelebb hozza a tanulókat szakmájukhoz	pedagógusok, szaktanárok, szakoktató, külső szolgáltató bevonása	126 fő *1000Ft* 225 óra = 28. 350.000 Ft (pálya-szocializációs foglalkozás) 5* 150.000Ft= 750.000Ft	Oktató terem, IKT eszközök, DKA terem	Külső szolgáltató, szakmai főigazgató helyettes	2020. 06. 15.	közbeszerzési dokumentáció, jelenléti ív, tanulói szerződés, fotó-dokumentáció, hatósági napló	Főigazgató, Projekt-menedzser,

ua.

A probléma meghatározása, rövid kifejtése	Beavatkozási célterület meghatározás a 23.	Elvégzendő feladatok, intézkedések	A feladatok, intézkedések végrehajtásához kapcsolódó módszerek, eszközök kiválasztása	Szükséges humán erőforrás	Szükséges anyagi erőforrás	Szükséges infrastrukturális fejlesztések	Felelős	Időtartam / határidő	Alátámasztó dokumentum	Ellenőrzés, monitoring
<u>14.</u>	Tanulók fejlesztése	Iskolapszichológiai egyéni és csoportos tanácsadás biztosítása	2018 szeptemberétől egyéni és csoportos konzultációra ad lehetőséget az iskolapszichológiai szolgáltatásunk - tagintézményként 20-20 órában nyújt havonta tanácsadást pszichológus, mely elsődlegesen a tanuló mentális és pszichés állapotával foglalkozik. Ez a pedagógusok számára is lehetőséget biztosít módszerek, eszközök, megismeretetésére a helyzetek megfelelő kezelése érdekében	pszichológus, külső szolgáltató bevonása	10.500.000ft	-	külső szolgáltató, tagint. vezető, szakmai főigazgató helyettes	2018. 09. 01.- 2020. 06. 15.	jelenléti ív, feljegyzések, esetenapló	Főigazgató, Projektmenedzser
A probléma meghatározása, rövid kifejtése	Beavatkozási célterület meghatározás a 24.	Elvégzendő feladatok, intézkedések	A feladatok, intézkedések végrehajtásához kapcsolódó módszerek, eszközök kiválasztása	Szükséges humán erőforrás	Szükséges anyagi erőforrás	Szükséges infrastrukturális fejlesztések	Felelős	Időtartam / határidő	Alátámasztó dokumentum	Ellenőrzés, monitoring
	Digitális Közösségi Alkotóműhely	Műhely kialakítása és működtetése	- DKA helyszínének kialakítása - Eszközbeszerzések: olyan nyitott közösségi térben, amelyben a következő alkotótechnológiák mindegyikének szükséges jelen lennie, egymással kombinálható módon: - elektronika, • 3D nyomtatás, szkennelés - robotépítés, • lézervágás, - CNC megmunkálás, • varrás, fém megmunkálás - Műhelymester munkakör kialakítása, kiválasztás és részmunkaidős foglalkoztatása	műhelymester kiválasztása, külső szakember, külső partner	DKA terem kialakításához szükséges beruházás: 10.668.000Ft eszközök, elektronika: 16.282.586ft műhelymester bére: 3.500.000ft + járulék: 770.000ft	DKA műhely kialakítása	tagint. vezető, projektmenedzser, főigazgató	2018. 08.31. - 2020. 06. 15.	beszerzések átadás-átvételi jegyzőkönyv, műhelymester foglalkoztatási munkáinak dokumentumai	Főigazgató, Projektmenedzser

A probléma meghatározása, rövid kifejtése	Beavatkozási célterület meghatározása 25.	Elvégzendő feladatok, intézkedések	A feladatok, intézkedések végrehajtásához kapcsolódó módszerek, eszközök kiválasztása	Szükséges humán erőforrás	Szükséges anyagi erőforrás	Szükséges infrastrukturális fejlesztések	Felelős	Időtartam / határidő	Alátámasztó dokumentum	Ellenőrzés, monitoring
A digitális szövegértés fejlesztése még nem eléggé integráns része az iskolában átadandó tudásnak: a tanulók jelentős része digitális írástudatlanként hagyja el a köznevelést; a tanítási és tanulási folyamat támogatására a pedagógusok kevésbé használják az IKT-eszközöket és a modern technológiát.	Digitális Közösségi Alkotóműhely	Markerspace továbbképzés	60 órás továbbképzésen való részvétel (minimum 6 fő) 30 órás továbbképzés (6 fő) műhelymesternek bemutató foglalkozások tartása a centrum DKA-ben	külső képző bevonása	5 fő* 180.000Ft = 900.000Ft	-	külső képző, pénzügyi vezető, tagintézményi koordinátor	2018. 12. 31.	fotó-dokumentáció, felnőttképzési szerződések, jelenléti ív, képzési napló	Főigazgató, Projektmenedzser, Irányító Hatóság
	Beavatkozási célterület meghatározása 26.	Elvégzendő feladatok, intézkedések	A feladatok, intézkedések végrehajtásához kapcsolódó módszerek, eszközök kiválasztása	Szükséges humán erőforrás	Szükséges anyagi erőforrás	Szükséges infrastrukturális fejlesztések	Felelős	Időtartam / határidő	Alátámasztó dokumentum	Ellenőrzés, monitoring
	Digitális Közösségi Alkotóműhely	Módszertani témák, foglalkozások kidolgozása	- A jövő városa - Szuperhősök - Világ kultúrái - DKA az órán – közismereti tantárgyakra és szakmacsoportokra kidolgozni érdekes, innovatív óravázlatokat	pedagógusok, projektteam	4 db* 200.000Ft= 800.000Ft	Teamunkára alkalmas oktató terem, DKA multifunkciós tér	Projekt-asszisztens, tagintézményi koordinátor	2018. 12. 31.	4db módszertani ajánlás óravázlattal, DKA SZMSZ házirend kidolgozása	Főigazgató, Projektmenedzser,